

Évaluation finale du Mécanisme de financement structuré
Réponse de la direction
18 février 2008

Commentaires généraux

Le programme du MFS a été renouvelé pour une période se terminant en mars 2013, assorti d'un financement initial de 50 millions \$ jusqu'en mars 2011. À l'exception d'une revue des cycles de financement du MFS, les recommandations de l'évaluation sommative peuvent être intégrées au programme renouvelé.

Recommandations et réponses de la direction

1. *Les cycles de financement du MFS devraient être examinés de concert avec la mise en place d'un mécanisme d'« approbation en principe » en vue de répondre aux cycles de production dans l'industrie de la construction navale, où le développement, du processus de soumission au lancement, peut prendre jusqu'à quatre ans.*

Réponse de la direction

Il y a deux recommandations ici : une portant sur l'examen des cycles de financement du MFS et une ayant trait à la mise en place d'un mécanisme d'« approbation en principe ».

Cycles de financement du MFS

On convient qu'il est souhaitable de disposer de souplesse en matière de gestion de budget en vue répondre adéquatement aux cycles de production dans l'industrie de la construction navale.

Suivi – Cette recommandation sera prise en considération lorsqu'on élaborera les options d'action futures pour le programme.

Calendrier – Dans le cycle d'examen de la politique pour la prochaine mouture possible du MFS.

Mécanisme d'« approbation en principe »

On convient que les propriétaires de navires et les chantiers navals doivent obtenir en temps opportun une réponse aux demandes de soutien financier présentées dans le cadre du MFS. Toutefois, un mécanisme d'« approbation en principe » ne peut pas remplacer l'obligation de soumettre les demandes à un processus de diligence raisonnable.

Suivi – Autoriser un examen accéléré des demandes qui sont assorties de courts délais. Ce processus nécessite une communication intense et continue avec le demandeur pour que les deux parties, le demandeur et le bureau du MFS, soient pleinement au fait de leurs processus et calendriers respectifs. Élaborer un chemin critique en vue d'exécuter les aspects de la diligence raisonnable qui sont possibles en attendant que le demandeur clarifie les autres paramètres du projet au fur et à mesure que se poursuivent ses négociations ou son processus de soumission.

Calendrier – En cours.

2. *On devrait communiquer régulièrement avec les représentants de l'industrie de la construction navale et des propriétaires de navires en vue de faire connaître les avantages et les limites du programme et donner des renseignements au sujet des programmes complémentaires offerts par d'autres organismes gouvernementaux.*

Réponse de la direction

D'accord.

Suivi – Dans le cadre du plan de marketing, les agents du MFS rendront visite aux représentants provinciaux dans les provinces clés (Atlantique, Québec, Ontario, Colombie-Britannique) en vue de discuter du soutien à la construction navale. Les agents du MFS participeront aux foires commerciales et se rendront couramment chez les chantiers navals et des propriétaires de navires dans les environs lorsqu'ils mèneront le processus de diligence raisonnable et surveilleront les projets du MFS. Ces réunions serviront à échanger des renseignements au sujet des programmes complémentaires offerts par d'autres organismes gouvernementaux.

Calendrier – Cela fera partie du plan d'activités de la direction pour l'exercice 2008-2009 et les exercices subséquents.

3. *La Direction générale de l'aérospatiale, de la défense et de la marine devrait établir des données de référence et des indicateurs/critères de rendement de base visant à contribuer à mesurer les résultats à long terme du MFS.*

Réponse de la direction

D'accord.

Suivi – Le CGRR/CVAR (cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats et cadre de vérification axé sur les risques) intégré est complet et

comprend un plan de mesure du rendement. Pour mettre en œuvre ce plan, il sera essentiel d'établir des données de référence et de recueillir régulièrement des données sur le rendement.

Calendrier – Le plan d'activités de la direction pour l'exercice 2008-2009 prévoira du financement pour créer un système de collecte de données sur les chantiers navals et mettre en œuvre ce système à titre d'essai.